

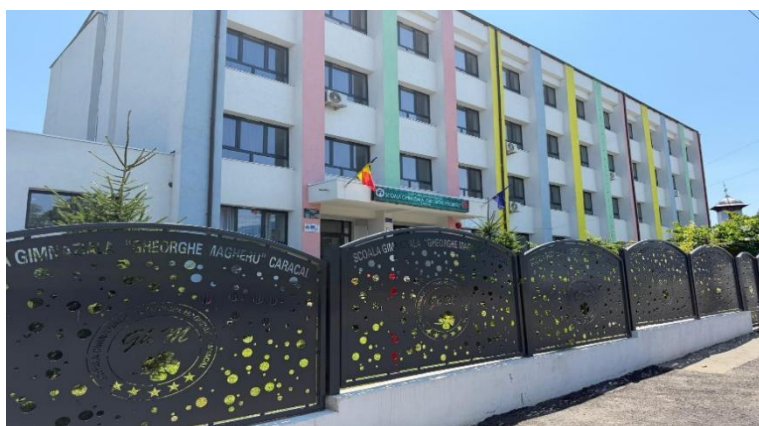


SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696



PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2025 - 2030

Motto PDI 2025-2030:

*„Exelență prin educație, digitalizare
și deschidere europeană.”*



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

CUPRINS

CAPITOLUL I. PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- 1.1. Scurt istoric
- 1.2. Date generale
- 1.3. Resurse materiale, umane și populația școlară
- 1.4. Structura organizatorică și rețeaua școlară

CAPITOLUL II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN - PESTEL

- Factori politici
- Factori economici
- Factori sociali
- Factori tehnologici
- Factori ecologici
- Factori legislativi

CAPITOLUL III. ANALIZA SWOT

- Puncte tari
- Puncte slabe
- Oportunități
- Amenințări

CAPITOLUL IV. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

- 4.1. Valori promovate
- 4.2. Viziunea
- 4.3. Misiunea
- 4.4. Principii și valori instituționale

CAPITOLUL V. ȚINTE STRATEGICE DE DEZVOLTARE 2025-2030

- Ținta strategică nr. 1 – Creșterea performanței școlare și promovarea excelenței
- Ținta strategică nr. 2 – Digitalizarea procesului educațional
- Ținta strategică nr. 3 – Internaționalizarea educației
- Ținta strategică nr. 4 – Mediu educațional sigur și incluziv
- Ținta strategică nr. 5 – Dezvoltarea profesională a personalului



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Ținta strategică nr. 6 – Modernizarea infrastructurii

Ținta strategică nr. 7 – Consolidarea parteneriatelor și a imaginii instituționale

CAPITOLUL VI. PLANUL OPERAȚIONAL MULTIANUAL 2025–2030

CAPITOLUL VII. MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PDI

CAPITOLUL VIII. STRATEGIA DE IMPLEMENTARE

CAPITOLUL IX. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PDI

CAPITOLUL X. MANAGEMENTUL RISCURILOR

CAPITOLUL XI. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ 2025–2030

- Indicatori educaționali
- Indicatori digitalizare
- Indicatori internaționalizare
- Indicatori management

CAPITOLUL XII. PROIECȚIA REZULTATELOR PDI 2025–2030

- Domeniul performanței școlare
- Domeniul digitalizării
- Domeniul internaționalizării
- Domeniul managementului instituțional

CAPITOLUL XIII. DIAGNOZA INSTITUȚIONALĂ

13.1. Analiza mediului intern

13.2. Analiza resurselor umane

13.3. Analiza resurselor materiale

13.4. Analiza rezultatelor școlare

13.5. Analiza relației cu comunitatea

CAPITOLUL XIV. ANALIZA DETALIATĂ PESTEL

CAPITOLUL XV. ANALIZA SWOT EXTINSĂ

CAPITOLUL XVI. PRIORITĂȚI STRATEGICE 2025–2030

CAPITOLUL XVII. CADRUL LEGISLATIV ȘI NORMATIV AL DEZVOLTĂRII INSTITUȚIONALE



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

17.1. Fundamentarea legală a PDI

17.2. Documente legislative de referință

CAPITOLUL XVIII. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

18.1. Politica privind calitatea

18.2. Obiective privind calitatea

18.3. Domenii de monitorizare

CAPITOLUL XIX. PLANUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE A PDI

- Scopul monitorizării
- Principii
- Instrumente utilizate
- Responsabilități

CAPITOLUL XX. PLANUL ANUAL DE EVALUARE A INDICATORILOR STRATEGICI

CAPITOLUL XXI. SUSTENABILITATEA DEZVOLTĂRII INSTITUȚIONALE

CAPITOLUL XXII. CONCLUZII FINALE

CAPITOLUL I. PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

1.1. Scurt istoric

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” din municipiul Caracal reprezintă una dintre instituțiile de învățământ cu tradiție ale județului Olt, având un rol important în formarea și educarea generațiilor de elevi din comunitatea locală.

Înființată în anul 1961, școala și-a construit identitatea instituțională prin promovarea valorilor educaționale autentice, prin profesionalismul corpului profesoral și prin adaptarea permanentă la cerințele societății moderne.

De-a lungul existenței sale, unitatea școlară a parcurs numeroase etape de dezvoltare și modernizare, devenind un centru educațional complex care oferă servicii educaționale pentru nivelurile antepreșcolar, preșcolar, primar și gimnazial.

În ultimii ani, școala a beneficiat de investiții importante prin programele naționale și europene, contribuind la creșterea calității actului educațional și la îmbunătățirea infrastructurii școlare.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

1.2. Date generale

Denumire: Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru”

Localitate: Str. Radu Calomfirescu, Nr. 7, Caracal, jud. Olt

Telefon: 0249 511 696

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Site: www.ghmagheru.ro

Anul înființării: 1961

Perioada PDI: 2025-2030

Niveluri de învățământ:

- Antepreșcolar;
- Preșcolar;
- Primar;
- Gimnazial.

Număr total beneficiari educaționali:

- 212 copii antepreșcolari;
- 172 preșcolari;
- 325 elevi ciclul primar;
- 279 elevi ciclul gimnazial.

Total: 988 copii și elevi.

Personal didactic:

- 78 cadre didactice.

1.3. Resurse materiale

În perioada anterioară elaborării prezentului PDI, unitatea de învățământ a beneficiat de investiții importante realizate prin programele naționale și europene.

Principalele proiecte implementate sunt:

- Creșterea eficienței energetice moderate prin PNRR la Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru”;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- Creșterea eficienței energetice moderate prin PNRR la Grădinița „Dumbrava Minunată”;
- Dotarea unităților de învățământ cu mobilier școlar, materiale didactice și echipamente digitale prin PNRR;
- Dezvoltarea infrastructurii antepreșcolare prin proiectul „Creșa Lumea Piticilor” prin CNI - Programul Național “Sfânta Ana”
- Implementarea proiectelor Erasmus+ și eTwinning.

Aceste investiții contribuie la modernizarea procesului educațional și la crearea unui mediu de învățare adaptat standardelor europene.

1.4 Structura organizatorică și rețeaua școlară.

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal funcționează ca unitate de învățământ și coordonează mai multe structuri educaționale care asigură servicii de educație timpurie, preșcolară și școlară pentru comunitatea Municipiului Caracal.

Unitate cu Personalitate Juridică

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru”. Str. Radu Calomfirescu nr. 7, Caracal

Structuri arondate:

Școala Gimnazială Nr. 3, Str. Gheorghe Doja nr. 91

Grădinița cu Program Prelungit Nr. 2, Str. Craiovei nr. 1

Grădinița cu Program Normal „Dumbrava Minunată”, Str. Ștefan cel Mare nr. 1A

Creșa „Căsuța Magică”, Str. Rahovei nr. 45

Creșa „Prichindel”, Str. Alea Creșei nr. 8

Creșa „Primii Pași”, Str. Intrarea Muzeului nr. 19

Creșa „Lumea Piticilor”, Str. Mihai Viteazul nr. 73A

Creșa „Lumea Piticilor” a fost realizată prin Compania Națională de Investiții, în cadrul Programului Național „Sfânta Ana”, reprezentând una dintre investițiile importante în dezvoltarea infrastructurii educaționale a municipiului Caracal.

Prin această structură complexă, instituția asigură continuitatea parcursului educațional al copiilor, de la educația timpurie până la finalizarea învățământului gimnazial, contribuind la dezvoltarea unei comunități educaționale integrate și performante.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

CAPITOLUL II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN - PESTEL

Factori politici

Politicile educaționale naționale promovează creșterea calității educației, digitalizarea procesului instructiv-educativ și reducerea abandonului școlar.

Accesarea fondurilor europene și a programelor finanțate prin PNRR creează oportunități importante pentru dezvoltarea instituțională.

Factori economici

Municipiul Caracal beneficiază de oportunități de dezvoltare economică ce pot susține colaborarea dintre școală și comunitate.

Totodată, fluctuațiile economice pot influența nivelul de trai al familiilor și capacitatea acestora de a susține activitățile educaționale.

Factori sociali

Scăderea natalității și migrația populației reprezintă provocări pentru sistemul educațional.

Crește însă interesul familiilor pentru o educație de calitate și pentru dezvoltarea competențelor digitale și lingvistice ale copiilor.

Factori tehnologici

Digitalizarea accelerată a societății impune integrarea tehnologiei în procesul educațional.

Dotările realizate prin PNRR oferă premise favorabile dezvoltării competențelor digitale ale elevilor și cadrelor didactice.

Factori ecologici

Crește interesul pentru educația ecologică, eficiența energetică și dezvoltarea sustenabilă.

Investițiile realizate în eficiența energetică contribuie la reducerea consumului și la promovarea comportamentelor responsabile față de mediu.

Factori legislativi

Activitatea școlii este reglementată de:

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- ROFUIP;
- Standardele ARACIP;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- Legislația privind managementul calității;
- Legislația privind protecția copilului și securitatea datelor.

CAPITOLUL III. ANALIZA SWOT

Puncte tari

- tradiție educațională de peste 55 de ani;
- corp profesoral stabil și calificat;
- 988 beneficiari ai educației;
- investiții importante realizate prin PNRR;
- experiență în implementarea proiectelor Erasmus+ și eTwinning;
- dotări digitale moderne;
- colaborare eficientă cu autoritățile locale;
- imagine pozitivă în comunitate.

Puncte slabe

- necesitatea extinderii programelor remediale;
- necesitatea extinderii programelor masă caldă și after school;
- diferențe de performanță între colectivele de elevi;
- nevoia de dezvoltare continuă a competențelor digitale;
- implicare inegală a unor familii în procesul educațional.

Oportunități

- programe Erasmus+ și eTwinning ;
- programele masă caldă și after school prin Asociația Gal Inima Romaniților (fonduri europene);
- finanțări PNRR;
- parteneriate internaționale;
- colaborări cu instituții culturale și educaționale;
- dezvoltarea tehnologiilor educaționale.



SCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Amenințări

- scăderea populației școlare;
- migrația forței de muncă;
- influențele negative ale mediului online;
- creșterea fenomenului de bullying și cyberbullying;
- instabilitatea legislativă.

CAPITOLUL IV. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

4.1. Valori promovate

Cultura organizațională a Școlii Gimnaziale „Gheorghe Magheru” Caracal este fundamentată pe un sistem de valori care ghidează întreaga activitate educațională și managerială.

Valorile promovate sunt:

Excelența

Promovarea performanței și a progresului individual al fiecărui elev prin stimularea potențialului intelectual, creativ și socio-emoțional.

Profesionalismul

Exercitarea atribuțiilor profesionale cu responsabilitate, competență și respectarea standardelor de calitate în educație.

Respectul

Cultivarea relațiilor bazate pe toleranță, echitate, dialog și respect reciproc între toți membrii comunității educaționale.

Inovația

Încurajarea creativității, utilizării tehnologiilor moderne și adoptării celor mai eficiente practici educaționale.

Cooperarea

Dezvoltarea spiritului de echipă și consolidarea parteneriatelor educaționale la nivel local, național și european.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Responsabilitatea

Asumarea rolurilor și obligațiilor profesionale și civice de către elevi, profesori și părinți.

4.2. Deviza școlii

„Exelență prin educație, inovare și deschidere europeană.”

4.3. Principii de funcționare

Activitatea școlii se bazează pe următoarele principii:

- centrarea educației pe elev;
- egalitatea șanselor;
- incluziunea educațională;
- transparența decizională;
- management participativ;
- învățare pe tot parcursul vieții;
- promovarea valorilor europene;
- dezvoltarea durabilă.

CAPITOLUL V. VIZIUNE, MISIUNE ȘI VALORI

Viziunea

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal își propune să devină până în anul 2030 un centru de excelență educațională la nivel județean și regional, recunoscut pentru performanțele academice ale elevilor, pentru utilizarea inovatoare a tehnologiilor digitale și pentru implicarea activă în proiecte și parteneriate europene.

Ne dorim o școală modernă, incluzivă și competitivă, în care fiecare copil să beneficieze de oportunități reale de dezvoltare personală și profesională.

Misiunea

Misiunea școlii este de a asigura un act educațional de înaltă calitate pentru toți copiii și elevii, prin valorificarea competențelor profesionale ale personalului, a resurselor materiale existente și a oportunităților oferite de programele educaționale naționale și europene.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Prin activitatea desfășurată urmărim:

- dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor;
- formarea competențelor-cheie necesare integrării sociale și profesionale;
- promovarea valorilor democratice și europene;
- dezvoltarea competențelor digitale;
- stimularea performanței și a excelenței școlare;
- formarea cetățenilor activi și responsabili.

CAPITOLUL VI. ȚINTE STRATEGICE 2025–2030

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 1

Creșterea performanței școlare și promovarea excelenței educaționale

Motivație

Rezultatele elevilor reprezintă principalul indicator al calității actului educațional. Școala urmărește creșterea progresivă a performanței școlare și dezvoltarea unei culturi a excelenței.

Obiective specifice

- creșterea promovabilității la Evaluarea Națională de la aproximativ 80% la minimum 98%;
- creșterea numărului de premii la concursuri și olimpiade;
- dezvoltarea programelor remediale;
- dezvoltarea programelor de excelență.

Activități

- simulări periodice;
- pregătire suplimentară;
- centre de excelență;
- mentorat educațional;
- monitorizarea progresului elevilor.



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Indicatori de performanță

- promovabilitate la Evaluarea Națională;
- număr premii;
- medii de admitere;
- participare la olimpiade și concursuri școlare.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 2

Digitalizarea completă a procesului educațional

Motivație

Transformarea digitală reprezintă una dintre direcțiile prioritare ale educației moderne.

Obiective

- integrarea tehnologiei în toate disciplinele;
- dezvoltarea competențelor digitale;
- utilizarea resurselor educaționale deschise;
- dezvoltarea catalogului electronic.

Activități

- utilizarea laboratoarelor digitale;
- formarea profesorilor;
- realizarea lecțiilor digitale;
- utilizarea platformelor educaționale.

Indicatori de performanță

- procent cadre formate;
- număr activități digitale;
- grad utilizare echipamente.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 3

Dezvoltarea dimensiunii europene și internaționalizarea școlii

Motivație

Experiența acumulată prin proiectele Erasmus+ eTwinning constituie o bază solidă pentru dezvoltarea dimensiunii europene.

Obiective

- implementarea a minimum două noi proiecte Erasmus+ și eTwinning ;
- creșterea numărului de mobilități;
- extinderea parteneriatelor europene;
- dezvoltarea competențelor interculturale.

Activități

- depunerea de aplicații Erasmus+ și eTwinning;
- mobilități pentru elevi și profesori;
- proiecte eTwinning;
- activități multiculturale.

Indicatori de performanță

- număr proiecte aprobate;
- număr participanți;
- număr parteneri internaționali.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 4

Dezvoltarea unui climat educațional sigur și incluziv

Obiective

- Implementarea unui proiect pentru Masă caldă și After School;
- reducerea absenteismului
- combaterea bullyingului și cyberbullyingului;
- dezvoltarea serviciilor de consiliere;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- promovarea stării de bine.

Activități

- implementarea Proiectului Masă Caldă și After School în colaborare cu partenerii proiectului;
- campanii de informare
- activități de consiliere;
- întâlniri cu specialiști;
- proiecte educaționale tematice.

Indicatori de performanță

- reducerea incidentelor disciplinare;
- reducerea absențelor;
- creșterea gradului de satisfacție.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 5

Dezvoltarea profesională continuă a personalului

Obiective

- participarea anuală la programe de formare;
- dezvoltarea competențelor manageriale;
- dezvoltarea competențelor digitale;
- dezvoltarea culturii organizaționale.

Activități

- programe acreditate;
- cursuri Erasmus+;
- workshopuri;
- conferințe;
- cercuri pedagogice;
- ateliere metodice;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- activități de peer-learning.
- grupuri de lucru;

Indicatori de performanță

- număr cursuri;
- număr credite profesionale;
- participarea la mobilități.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 6

Modernizarea și valorificarea infrastructurii educaționale

Obiective

- utilizarea eficientă a investițiilor PNRR;
- îmbunătățirea condițiilor de învățare;
- eficientizarea consumurilor energetice.

Activități

- modernizarea spațiilor educaționale;
- întreținerea patrimoniului;
- dotarea continuă cu echipamente moderne;
- adaptarea spațiilor la cerințele educației moderne.

Indicatori de performanță

- grad utilizare dotări;
- consum energetic redus;
- grad satisfacție beneficiari.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 7

Consolidarea parteneriatului școală–familie–comunitate

Obiective

- dezvoltarea colaborării cu părinții;
- creșterea implicării comunității;
- promovarea imaginii școlii;
- dezvoltarea voluntariatului.

Activități

- întâlniri tematice;
- școala părinților;
- activități comune;
- sesiuni de consiliere.

Indicatori de performanță

- număr parteneriate;
- număr activități comunitare;
- grad de participare a părinților.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 1

CREȘTEREA PERFORMANȚEI ȘCOLARE ȘI PROMOVAREA EXCELENȚEI EDUCAȚIONALE

Argument

În contextul transformărilor actuale ale sistemului educațional, performanța școlară reprezintă principalul indicator al eficienței și calității procesului instructiv-educativ. Rezultatele obținute de elevi la Evaluarea Națională, la concursuri și olimpiade școlare constituie repere importante pentru aprecierea impactului activităților desfășurate la nivelul instituției.

Analiza rezultatelor școlare din ultimii ani evidențiază existența unui potențial semnificativ de dezvoltare. Promovabilitatea de aproximativ 96% la Evaluarea Națională demonstrează existența unor resurse educaționale importante, dar și necesitatea implementării unor măsuri



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

suplimentare pentru creșterea performanței și reducerea diferențelor de pregătire dintre elevi.

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” dispune de cadre didactice calificate, experiență educațională, infrastructură modernizată și resurse digitale care pot susține atingerea unor standarde superioare de performanță.

În perioada 2025-2030 se urmărește transformarea culturii organizaționale într-o cultură a performanței și a excelenței, bazată pe progres, responsabilitate și învățare continuă.

Obiectiv general

Creșterea calității rezultatelor școlare și dezvoltarea unei culturi instituționale orientate spre performanță și excelență educațională.

Obiective specifice

O.S.1 Creșterea promovabilității la Evaluarea Națională de la aproximativ 80% la minimum 96% până în anul 2030.

O.S.2 Creșterea cu minimum 30% a numărului elevilor participanți la concursuri și olimpiade școlare.

O.S.3 Creșterea cu minimum 25% a numărului de premii și distincții obținute la nivel local, județean și național.

O.S.4 Implementarea unui sistem permanent de monitorizare a progresului școlar.

O.S.5 Dezvoltarea programelor de pregătire remedială și de excelență.

Direcții de acțiune

Dezvoltarea programelor de excelență

Se vor organiza:

- cercuri de performanță;
- cluburi tematice;
- pregătiri suplimentare;
- activități interdisciplinare;
- concursuri interne.

Profesorii vor identifica elevii cu potențial ridicat și vor elabora planuri personalizate de dezvoltare.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Sprijinirea elevilor aflați în dificultate

Se vor desfășura:

- activități remediale;
- programe de recuperare;
- tutorate educaționale;
- consiliere psihopedagogică;
- colaborare cu familia.

Monitorizarea progresului

Vor fi realizate:

- evaluări inițiale;
- evaluări periodice;
- simulări;
- analize comparative;
- rapoarte de progres.

Dezvoltarea motivației pentru învățare

Vor fi implementate:

- programe de recompensare;
- gala excelenței;
- promovarea exemplelor de succes;
- activități de orientare școlară.

Resurse necesare

Resurse umane

- cadre didactice;
- consilier școlar;
- conducerea școlii;
- părinți;
- parteneri educaționali.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Resurse materiale

- săli de clasă;
- laboratoare;
- echipamente digitale;
- platforme educaționale;
- materiale auxiliare.

Resurse financiare

- buget local;
- finanțare complementară;
- finanțare extrabugetară;
- programe naționale;
- proiecte europene.

Rezultate așteptate

La finalul perioadei 2025–2030 se estimează:

- promovabilitate la Evaluarea Națională de minimum 96%;
- creșterea numărului de elevi performanți;
- creșterea vizibilității școlii;
- consolidarea imaginii instituționale;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre excelență.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 2

DIGITALIZAREA PROCESULUI EDUCAȚIONAL ȘI DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DIGITALE

Argument

Transformarea digitală reprezintă una dintre cele mai importante provocări și oportunități ale sistemului educațional contemporan. Evoluția rapidă a tehnologiilor informației și comunicațiilor impune adaptarea permanentă a procesului instructiv-educativ la noile realități sociale și profesionale.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL**

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

În ultimii ani, Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal a beneficiat de investiții semnificative prin Planul Național de Redresare și Reziliență, fiind dotată cu echipamente digitale moderne, mobilier școlar și resurse educaționale adaptate cerințelor actuale.

Aceste investiții oferă oportunitatea dezvoltării unui ecosistem educațional digital modern, capabil să răspundă nevoilor elevilor și profesorilor și să contribuie la creșterea calității actului educațional.

Digitalizarea nu trebuie privită exclusiv ca utilizare a echipamentelor tehnologice, ci ca un proces complex de transformare a modului de predare, învățare, evaluare și management școlar.

În perioada 2025–2030, școala urmărește dezvoltarea unei culturi digitale instituționale bazate pe inovație, creativitate și utilizarea responsabilă a tehnologiei.

Obiectiv general

Transformarea digitală a procesului educațional și dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor și personalului școlii.

Obiective specifice

O.S.1 Integrarea instrumentelor digitale în toate activitățile de predare, învățare și evaluare.

O.S.2 Dezvoltarea competențelor digitale ale tuturor cadrelor didactice.

O.S.3 Creșterea nivelului competențelor digitale ale elevilor conform Cadrului European DigComp.

O.S.4 Dezvoltarea unei infrastructuri digitale funcționale și sustenabile.

O.S.5 Promovarea utilizării sigure și responsabile a tehnologiei și internetului.

Analiza situației existente

Școala beneficiază de:

- echipamente digitale moderne;
- table interactive;
- laptopuri și calculatoare;
- rețea de internet wireless;
- echipamente multimedia;
- platforme educaționale.



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Totodată, există necesitatea:

- perfecționării continue a personalului;
- dezvoltării resurselor educaționale digitale proprii;
- creșterii gradului de utilizare a dotărilor existente;
- dezvoltării competențelor privind inteligența artificială;
- consolidării securității cibernetice.

Direcții strategice de dezvoltare

A. Digitalizarea activităților didactice

Se urmărește integrarea tehnologiei în procesul de predare și evaluare prin:

- utilizarea platformelor educaționale;
- realizarea lecțiilor interactive;
- utilizarea aplicațiilor educaționale;
- dezvoltarea conținuturilor multimedia;
- utilizarea resurselor educaționale deschise.

Profesorii vor fi încurajați să proiecteze activități bazate pe învățarea colaborativă și pe utilizarea tehnologiilor digitale moderne.

B. Dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor

În vederea pregătirii elevilor pentru societatea digitală, școala va urmări:

- dezvoltarea competențelor informatice;
- dezvoltarea gândirii computaționale;
- utilizarea responsabilă a internetului;
- dezvoltarea competențelor media;
- alfabetizarea digitală.

Elevii vor participa la:

- ateliere digitale;
- concursuri TIC;
- activități STEM;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- activități de robotică;
- proiecte interdisciplinare.

C. Formarea personalului

Cadrele didactice vor participa la:

- cursuri acreditate;
- webinarii;
- programe Erasmus+ și eTwinning;
- schimburi de bune practici;
- comunități profesionale de învățare.

Se urmărește ca până în anul 2030 toate cadrele didactice să dețină competențe digitale avansate.

D. Inteligența artificială în educație

În perioada de implementare a PDI se va urmări integrarea progresivă a instrumentelor bazate pe inteligență artificială în activitățile educaționale.

Aceste instrumente vor fi utilizate pentru:

- personalizarea învățării;
- dezvoltarea materialelor educaționale;
- evaluare formativă;
- sprijinirea elevilor în procesul de învățare;
- dezvoltarea competențelor digitale avansate.

Utilizarea acestora se va realiza în conformitate cu principiile etice și cu legislația privind protecția datelor.

E. Siguranța în mediul online

Pornind de la experiența acumulată prin proiectele Erasmus+, „Don't be cyberbully, be aware”, Web2gether și eTwinning Bridging Art and Geometry, școala va continua activitățile de prevenire a comportamentelor de risc în mediul online.

Vor fi organizate:

- campanii de informare;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- activități de educație digitală;
- ateliere pentru părinți;
- activități privind securitatea cibernetică;
- programe de prevenire a cyberbullyingului.

Activități principale

2025–2026

- formarea inițială a personalului;
- implementarea resurselor educaționale digitale;
- extinderea utilizării aplicațiilor educaționale;
- dezvoltarea laboratoarelor digitale;

2026–2027

- audit digital instituțional;
- inventarierea echipamentelor;
- formarea inițială a personalului;
- elaborarea strategiei digitale.

2027–2028

- dezvoltarea bibliotecii digitale;
- utilizarea catalogului electronic;
- implementarea resurselor educaționale digitale.

2028–2029

- extinderea utilizării aplicațiilor educaționale;
- dezvoltarea laboratoarelor digitale;
- activități STEM și coding.

2029–2030

- integrarea instrumentelor AI în procesul educațional;
- proiecte interdisciplinare digitale.
- evaluarea impactului digitalizării;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- actualizarea strategiei digitale.

Resurse necesare

Resurse umane

- personal didactic;
- echipa managerială;
- administrator IT;
- experți externi;
- parteneri educaționali.

Resurse materiale

- laboratoare informatice;
- table/display interactive;
- laptopuri;
- platforme educaționale;
- conexiune internet wireless.

Resurse financiare

- buget local;
- fonduri europene;
- programe naționale;
- sponsorizări și parteneriate.

Indicatori de performanță

Până în anul 2030:

- 100% dintre cadrele didactice vor participa la programe de formare digitală;
- 100% dintre sălile de clasă vor utiliza resurse digitale;
- minimum 80% dintre lecții vor integra instrumente digitale;
- minimum 90% dintre elevi vor demonstra competențe digitale adecvate nivelului de școlarizare;
- dezvoltarea unei biblioteci digitale instituționale;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- reducerea incidentelor de cyberbullying.

Rezultate așteptate

La finalul perioadei de implementare:

- școala va funcționa ca instituție educațională digitalizată;
- elevii vor deține competențe digitale relevante pentru secolul XXI;
- profesorii vor utiliza constant tehnologii educaționale moderne;
- comunicarea instituțională va fi eficientizată;
- procesul educațional va deveni mai atractiv și mai eficient;
- imaginea școlii va fi consolidată ca instituție modernă și inovatoare.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 3

INTERNAȚIONALIZAREA EDUCAȚIEI ȘI CONSOLIDAREA DIMENSIUNII EUROPENE A ȘCOLII

Argument

Educația europeană reprezintă una dintre direcțiile prioritare ale dezvoltării instituționale în contextul globalizării și al construirii Spațiului European al Educației. Participarea la programe și parteneriate internaționale contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice, la îmbunătățirea rezultatelor școlare și la formarea unor cetățeni europeni activi, responsabili și capabili să se adapteze unei societăți aflate în permanentă schimbare.

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal dispune deja de o experiență valoroasă în implementarea proiectelor europene. Participarea la proiectul Erasmus+ „Don't be cyberbully, be aware” și la alte proiecte Erasmus+ derulate în colaborare cu instituții educaționale din Polonia, Turcia, Spania, Italia, Norvegia, Portugalia și alte state europene a contribuit la dezvoltarea unei culturi organizaționale deschise cooperării internaționale.

Experiența acumulată reprezintă un fundament solid pentru dezvoltarea unei strategii coerente de internaționalizare în perioada 2025–2030.

Obiectiv general

Consolidarea dimensiunii europene a școlii prin dezvoltarea proiectelor internaționale, creșterea mobilităților educaționale și promovarea valorilor europene.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Obiective specifice

O.S.1 Implementarea a minimum două proiecte Erasmus+ noi în perioada 2025–2030.

O.S.2 Creșterea participării cadrelor didactice la mobilități și activități de formare internațională.

O.S.3 Dezvoltarea competențelor lingvistice, interculturale și civice ale elevilor.

O.S.4 Extinderea parteneriatelor internaționale și a colaborărilor educaționale.

O.S.5 Integrarea dimensiunii europene în curriculum și în activitățile extracurriculare.

Analiza situației existente

În prezent, școala dispune de:

- experiență în implementarea proiectelor Erasmus+;
- experiență în utilizarea platformei eTwinning;
- personal didactic interesat de cooperarea internațională;
- rezultate pozitive în proiectele europene;
- vizibilitate instituțională crescută.

De asemenea, există oportunități privind:

- accesarea de noi finanțări europene;
- participarea la mobilități internaționale;
- dezvoltarea competențelor lingvistice;
- schimbul de bune practici.

Direcții strategice de dezvoltare

A. Dezvoltarea proiectelor Erasmus+

Școala va continua să participe activ la programele europene prin:

- depunerea de noi aplicații Erasmus+ și eTwinning;
- dezvoltarea de consorții educaționale;
- identificarea de parteneri internaționali;
- participarea la activități de cooperare europeană.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Se urmărește transformarea școlii într-un actor activ în rețeaua europeană a instituțiilor de învățământ.

B. Dezvoltarea competențelor lingvistice

Competențele lingvistice reprezintă o condiție esențială pentru participarea elevilor și profesorilor la activități internaționale.

Vor fi organizate:

- cluburi de conversație;
- concursuri lingvistice;
- activități interdisciplinare;
- schimburi culturale;
- proiecte tematice europene.

C. Dezvoltarea competențelor interculturale

Elevii vor participa la activități care promovează:

- toleranța;
- diversitatea culturală;
- dialogul intercultural;
- cetățenia europeană;
- drepturile omului.

Prin aceste activități se urmărește formarea unor tineri deschiși către cooperare și respect reciproc.

D. Promovarea valorilor europene

Școala va integra în activitatea educațională:

- valorile democratice;
- respectarea drepturilor fundamentale;
- egalitatea de șanse;
- solidaritatea;
- dezvoltarea durabilă.



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Vor fi organizate:

- Ziua Europei;
- săptămâni tematice;
- dezbateri;
- simulări de instituții europene;
- activități de voluntariat.

E. Creșterea vizibilității europene a școlii

Rezultatele proiectelor vor fi promovate prin:

- site-ul instituției;
- platformele educaționale;
- mass-media locală;
- rețele sociale;
- evenimente publice.

Activități prioritare

2025–2026

- identificarea de noi parteneri europeni;
- depunerea de proiecte Erasmus+ și eTwinning.
- implementarea mobilităților;
- dezvoltarea activităților eTwinning;

2026–2027

- elaborarea Strategiei de Internaționalizare;
- identificarea de noi parteneri europeni;
- depunerea de proiecte Erasmus+ și eTwinning.

2027–2028

- implementarea mobilităților;
- dezvoltarea activităților eTwinning;
- formarea profesorilor.



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

2028–2029

- extinderea rețelei de parteneriate;
- organizarea de evenimente internaționale.

2029–2030

- consolidarea dimensiunii europene în curriculum;
- dezvoltarea proiectelor interdisciplinare.
- evaluarea impactului;
- elaborarea unei noi strategii de internaționalizare.

Resurse necesare

Resurse umane

- echipa managerială;
- coordonator Erasmus+ și eTwinning;
- cadre didactice;
- elevi;
- părinți;
- parteneri externi.

Resurse materiale

- infrastructură digitală;
- platforme colaborative;
- materiale promoționale;
- spații educaționale.

Resurse financiare

- fonduri Erasmus+;
- buget local;
- sponsorizări;
- parteneriate.



SCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Indicatori de performanță

Până în anul 2030:

- minimum 2 proiecte Erasmus+ și eTwinning aprobate;
- minimum 50 participanți la mobilități;
- minimum 10 parteneriate internaționale active;
- minimum 80% dintre cadrele didactice implicate în activități europene;
- minimum 70% dintre elevi implicați în activități cu dimensiune europeană.

Rezultate așteptate

- consolidarea imaginii europene a școlii;
- creșterea prestigiului instituției;
- dezvoltarea competențelor interculturale;
- creșterea atractivității ofertei educaționale;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale deschise colaborării internaționale;
- creșterea calității educației prin transferul de bune practici europene.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 4

DEZVOLTAREA UNUI MEDIU EDUCAȚIONAL SIGUR, INCLUZIV ȘI CENTRAT PE STAREA DE BINE

Argument

Calitatea educației este influențată în mod direct de climatul școlar. Un mediu educațional sigur, echilibrat și incluziv contribuie la dezvoltarea armonioasă a copiilor și la obținerea unor rezultate școlare superioare.

În contextul creșterii fenomenelor de violență școlară, cyberbullying, excluziune socială și vulnerabilitate emoțională, școala trebuie să devină un spațiu al siguranței, respectului și dezvoltării personale.

Pentru perioada 2025–2030, Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” își propune să dezvolte o cultură organizațională orientată către starea de bine a elevilor, prevenirea comportamentelor de risc și promovarea incluziunii educaționale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Obiectiv general

Crearea și menținerea unui climat educațional sigur, echitabil, incluziv și favorabil dezvoltării armonioase a tuturor copiilor și elevilor.

Obiective specifice

O.S.1 Reducerea fenomenelor de violență, bullying și cyberbullying cu minimum 50% până în anul 2030.

O.S.2 Creșterea gradului de participare școlară și reducerea absenteismului prin implementarea Proiectului *Masă Caldă* și *After School* în colaborare cu *Asociația Gal Inima Romaniului*.

O.S.3 Promovarea sănătății emoționale și a stării de bine.

O.S.4 Asigurarea incluziunii educaționale pentru toți beneficiarii.

O.S.5 Consolidarea relației școală-familie-comunitate.

Direcții strategice

Prevenirea violenței școlare

Școala va implementa programe de prevenire a:

- agresivității;
- discriminării;
- consumului de substanțe interzise;
- cyberbullyingului;
- comportamentelor de risc.

Vor fi realizate:

- campanii de informare;
- activități de consiliere;
- întâlniri cu specialiști;
- proiecte educaționale tematice.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Dezvoltarea stării de bine

Conceptul de „Wellbeing School” va deveni o componentă importantă a culturii organizaționale.

Se vor desfășura:

- activități complementare proiectului *Masă Caldă* și *After School*;
- activități de dezvoltare personală;
- programe de educație emoțională;
- activități sportive;
- activități artistice;
- proiecte de voluntariat.

Educație incluzivă

Școala își asumă respectarea principiului egalității de șanse.

Vor fi dezvoltate:

- planuri individualizate de învățare;
- activități de sprijin;
- programe remediale;
- servicii de consiliere.

Rezultate așteptate

- climat educațional pozitiv;
- reducerea absenteismului;
- reducerea conflictelor;
- creșterea gradului de satisfacție al elevilor și părinților;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale incluzive.



SCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 5

DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ CONTINUĂ A PERSONALULUI ȘI CONSOLIDAREA CULTURII CALITĂȚII

Argument

Calitatea educației depinde în mod direct de calitatea resursei umane. Într-un context caracterizat de schimbări rapide, profesorul trebuie să devină un profesionist reflexiv, capabil să se adapteze permanent la noile cerințe educaționale.

Cei 78 de profesori ai Școlii Gimnaziale „Gheorghe Magheru” reprezintă cea mai importantă resursă strategică a instituției.

Obiectiv general

Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului și consolidarea culturii organizaționale orientate spre calitate și performanță.

Obiective specifice

O.S.1 Participarea anuală a tuturor cadrelor didactice la activități de formare continuă.

O.S.2 Dezvoltarea competențelor digitale și pedagogice moderne.

O.S.3 Promovarea învățării colaborative și a schimbului de bune practici.

O.S.4 Creșterea implicării profesorilor în proiecte educaționale.

Direcții de dezvoltare

Formare profesională

Se vor încuraja participările la:

- programe acreditate;
- cursuri Erasmus+;
- workshopuri;
- conferințe;
- programe de mentorat.

Comunități profesionale de învățare

Vor fi dezvoltate:



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- grupuri de lucru;
- cercuri pedagogice;
- ateliere metodice;
- activități de peer-learning.

Managementul performanței

Vor fi promovate:

- evaluarea obiectivă;
- recunoașterea meritelor;
- valorizarea performanței;
- leadershipul educațional.

Rezultate așteptate

- creșterea calității actului educațional;
- dezvoltarea competențelor profesionale;
- creșterea gradului de satisfacție profesională;
- consolidarea culturii calității.

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 6

MODERNIZAREA ȘI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII EDUCAȚIONALE

Argument

Investițiile realizate prin PNRR și alte programe de finanțare reprezintă o oportunitate majoră pentru dezvoltarea instituțională.

În perioada anterioară au fost implementate:

- proiectele de eficiență energetică;
- dotările digitale;
- proiectele de modernizare a spațiilor educaționale;
- dezvoltarea infrastructurii antepreșcolare.

Aceste investiții trebuie valorificate eficient pentru creșterea calității educației.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Obiectiv general

Dezvoltarea unui mediu educațional modern, sustenabil și adaptat nevoilor beneficiarilor.

Obiective specifice

O.S.1 Utilizarea eficientă a infrastructurii existente.

O.S.2 Creșterea gradului de digitalizare.

O.S.3 Reducerea consumurilor energetice.

O.S.4 Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de învățare.

Direcții strategice

Dezvoltarea infrastructurii școlare

Se urmărește:

- modernizarea spațiilor educaționale;
- întreținerea patrimoniului;
- dotarea continuă cu echipamente moderne;
- adaptarea spațiilor la cerințele educației moderne.

Dezvoltarea sustenabilă

Vor fi promovate:

- eficiența energetică;
- educația ecologică;
- reciclarea;
- reducerea consumurilor.

Rezultate așteptate

- creșterea confortului educațional;
- utilizarea eficientă a resurselor;
- reducerea costurilor energetice;
- îmbunătățirea imaginii instituției.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 7

CONSOLIDAREA PARTENERIATULUI ȘCOALĂ–FAMILIE–COMUNITATE ȘI DEZVOLTAREA IMAGINII INSTITUȚIONALE

Argument

Succesul educațional al elevilor depinde de colaborarea eficientă dintre școală, familie și comunitate.

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” își propune dezvoltarea unor relații solide cu toți actorii educaționali și sociali.

Obiectiv general

Creșterea gradului de implicare a comunității în viața școlii și consolidarea imaginii instituționale.

Obiective specifice

O.S.1 Creșterea participării părinților la activitățile școlii.

O.S.2 Dezvoltarea parteneriatelor locale și europene.

O.S.3 Promovarea rezultatelor și a imaginii instituției.

O.S.4 Dezvoltarea responsabilității sociale și a voluntariatului.

Direcții strategice

Relația cu familia

Se vor organiza:

- întâlniri tematice;
- școala părinților;
- activități comune;
- sesiuni de consiliere.

Relația cu comunitatea

Vor fi dezvoltate parteneriate cu:

- Primăria Municipiului Caracal;
- Consiliul Local;



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- instituții culturale;
- biblioteci;
- ONG-uri;
- instituții de ordine publică;
- instituții medicale.

Promovarea imaginii școlii

Se urmărește:

- actualizarea permanentă a site-ului;
- promovarea rezultatelor elevilor;
- organizarea de evenimente publice;
- dezvoltarea comunicării online.

CAPITOLUL VIII. STRATEGIA DE IMPLEMENTARE

Implementarea PDI se va realiza prin planuri operaționale anuale aprobate de Consiliul de Administrație și asumate de întregul personal al școlii.

Principii de implementare:

- management participativ;
- responsabilizare instituțională;
- transparență decizională;
- monitorizare continuă;
- evaluare periodică;
- îmbunătățire continuă.

Responsabilitatea implementării revine:

- directorului;
- Consiliului de Administrație;
- CEAC;
- comisiilor permanente;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- coordonatorilor de proiecte;
- personalului didactic.

CAPITOLUL IX. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PDI

Scop

Monitorizarea urmărește măsura în care obiectivele și țintele strategice sunt realizate.

Instrumente

- rapoarte semestriale;
- rapoarte anuale;
- fișe de monitorizare;
- chestionare;
- statistici școlare;
- rapoarte CEAC;
- rapoarte ale comisiilor.

Indicatori generali

Calitatea educației

- promovabilitatea la Evaluarea Națională;
- progresul școlar;
- rezultatele la concursuri;
- reducerea absenteismului.

Resurse umane

- participarea la formare;
- grade didactice;
- mobilități internaționale.

Infrastructură

- grad de utilizare a dotărilor;
- grad de satisfacție al beneficiarilor.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL**

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Parteneriate

- număr proiecte;
- număr parteneriate;
- fonduri atrase.

CAPITOLUL X. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Risc	Probabilitate	Impact	Măsuri
Scăderea populației școlare	Medie	Ridicat	Diversificarea ofertei educaționale
Abandon școlar	Scăzut	Ridicat	Programe remediale
Finanțare insuficientă	Medie	Ridicat	Atragere fonduri externe
Rezistență la schimbare	Medie	Mediu	Formare și consiliere
Probleme tehnologice	Medie	Mediu	Suport IT permanent
Cyberbullying	Ridicat	Ridicat	Campanii și educație digitală
Modificări legislative	Ridicat	Mediu	Adaptarea documentelor

CAPITOLUL XI. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ 2025-2030**Indicatori educaționali**

- promovabilitate EN: minimum 96%;
- reducerea absenteismului cu 20%;
- creșterea participării la concursuri cu 30%;
- creșterea numărului de premii cu 25%.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Indicatori digitalizare

- 100% profesori formați digital;
- 100% săli utilizând resurse digitale;
- dezvoltarea bibliotecii digitale.

Indicatori internaționalizare

- minimum 2 proiecte Erasmus+ și eTwinning aprobate;
- minimum 50 participanți la mobilități;
- minimum 10 parteneriate internaționale.

Indicatori management

- creșterea satisfacției beneficiarilor peste 90%;
- realizarea anuală a obiectivelor operaționale în proporție de minimum 85%.

CAPITOLUL XII. PROIECȚIA REZULTATELOR PDI 2025–2030

La finalul perioadei de implementare, Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal își propune să atingă următoarele rezultate strategice:

Domeniul performanței școlare

- promovabilitate la Evaluarea Națională de minimum 96%;
- creșterea numărului de premii și distincții;
- reducerea abandonului școlar.

Domeniul digitalizării

- integrarea completă a tehnologiei în procesul educațional;
- dezvoltarea competențelor digitale pentru elevi și profesori.

Domeniul internaționalizării

- extinderea proiectelor Erasmus+ și eTwinning;
- creșterea numărului de mobilități;
- consolidarea dimensiunii europene.

Domeniul managementului instituțional

- dezvoltarea culturii calității;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- creșterea gradului de satisfacție al beneficiarilor;
- consolidarea prestigiului instituției în comunitate.

CAPITOLUL XIII. DIAGNOZA INSTITUȚIONALĂ

13.1. Analiza mediului intern

Diagnoza instituțională reprezintă procesul prin care sunt identificate caracteristicile, resursele, performanțele și nevoile de dezvoltare ale unității de învățământ. Aceasta oferă baza pentru fundamentarea obiectivelor strategice și pentru elaborarea măsurilor necesare dezvoltării organizaționale.

În anul școlar 2025–2026, Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” Caracal a funcționat ca unitate de învățământ cu personalitate juridică, coordonând activitatea educațională desfășurată în cadrul structurilor arundate.

Unitatea școlarizează un număr total de 988 beneficiari ai educației, dintre care:

- 212 copii antepreșcolari;
- 172 preșcolari;
- 325 elevi în învățământul primar;
- 279 elevi în învățământul gimnazial.

Aceste date demonstrează atractivitatea și stabilitatea instituției la nivelul comunității locale.

13.2. Analiza resurselor umane

Resursa umană reprezintă principalul factor al calității educației.

Colectivul școlii este alcătuit din:

- cadre didactice;
- personal didactic auxiliar;
- personal administrativ și de întreținere.

Corpul profesoral este format din 78 de cadre didactice care asigură desfășurarea activităților educaționale la toate nivelurile de școlarizare.

Punctele forte ale resursei umane sunt:

- experiența profesională;



SCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- preocuparea intensă pentru formarea continuă;
- implicarea activă în proiecte educaționale;
- participarea constantă la programe europene;
- stabilitatea personalului.

În perioada 2025–2030 se urmărește dezvoltarea continuă a competențelor profesionale, digitale și manageriale.

13.3. Analiza resurselor materiale

Școala beneficiază de un patrimoniu educațional aflat într-un proces continuu de modernizare.

Investițiile realizate prin Planul Național de Redresare și Reziliență au contribuit la:

- modernizarea infrastructurii;
- creșterea eficienței energetice;
- digitalizarea procesului educațional;
- îmbunătățirea condițiilor de studiu.

Printre cele mai importante investiții se numără:

Proiecte PNRR

- Creșterea Eficienței Energetice Moderate la Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru”;
- Creșterea Eficienței Energetice Moderate la Grădinița „Dumbrava Minunată”;
- Dotarea cu mobilier școlar și echipamente digitale;
- Dezvoltarea infrastructurii educaționale.

Aceste investiții permit desfășurarea unui proces educațional adaptat cerințelor actuale.

13.4. Analiza rezultatelor școlare

Rezultatele școlare constituie un indicator esențial al eficienței activităților educaționale.

Analiza internă evidențiază:

Puncte forte

- promovabilitate constantă la Evaluarea Națională;
- participarea elevilor la concursuri și olimpiade;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- existența elevilor cu rezultate foarte bune;
- interes crescut pentru activitățile extracurriculare.

Aspecte care necesită îmbunătățire

- creșterea promovabilității la Evaluarea Națională;
- reducerea diferențelor de performanță;
- extinderea programelor remediale;
- creșterea motivației pentru învățare.

Ținta strategică a școlii este atingerea unei promovabilități de minimum 96% până în anul 2030.

CAPITOLUL XIV. ANALIZA DETALIATĂ PESTEL

Factorul politic

Politicile educaționale promovate la nivel național și european susțin:

- creșterea calității educației;
- digitalizarea;
- internaționalizarea;
- reducerea abandonului școlar;
- incluziunea educațională.

Pentru școală, aceste direcții reprezintă oportunități importante de dezvoltare.

Factorul economic

Mediul economic influențează în mod direct activitatea educațională.

Aspecte favorabile:

- acces la finanțări europene;
- investiții locale în educație;
- programe guvernamentale de sprijin.

Aspecte nefavorabile:

- inflația;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- migrația forței de muncă;
- vulnerabilitățile socioeconomice ale unor familii.

Factorul social

Comunitatea locală manifestă interes pentru educație și pentru dezvoltarea copiilor.

Provocările sociale includ:

- scăderea natalității;
- migrația populației;
- schimbările de comportament ale tinerilor;
- influența mediului online.

Factorul tehnologic

Tehnologia transformă permanent procesul educațional.

Avantaje:

- acces rapid la informație;
- dezvoltarea învățării personalizate;
- utilizarea inteligenței artificiale;
- dezvoltarea competențelor digitale.

Riscuri:

- dependența de tehnologie;
- cyberbullying;
- dezinformarea;
- securitatea datelor.

Factorul ecologic

Educația pentru dezvoltare durabilă devine o prioritate.

Școala promovează:

- protecția mediului;
- colectarea selectivă a deșeurilor;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- reducerea consumului;
- eficiența energetică.

Factorul legislativ

Activitatea instituției se desfășoară în conformitate cu legislația națională și europeană.

Respectarea cadrului legislativ reprezintă o condiție fundamentală pentru funcționarea și dezvoltarea instituției.

CAPITOLUL XV. ANALIZA SWOT EXTINSĂ

PUNCTE TARI

Resurse umane

- colectiv didactic numeros;
- experiență profesională;
- interes pentru perfecționare;
- implicare în proiecte.

Resurse materiale

- investiții PNRR;
- dotări digitale moderne;
- infrastructură modernizată;
- eficiență energetică.

Management

- experiență managerială;
- colaborare eficientă;
- capacitate de atragere a fondurilor.

Rezultate

- populație școlară numeroasă;
- participare la concursuri;
- experiență Erasmus+ și eTwinning.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

PUNCTE SLABE

- diferențe de performanță între elevi;
- promovabilitate sub potențial;
- necesitatea extinderii programelor remediale;
- implicare inegală a unor părinți;
- necesitatea dezvoltării competențelor digitale avansate.

OPORTUNITĂȚI

- programele Erasmus+ și eTwinning;
- fondurile europene;
- PNRR;
- parteneriate locale;
- dezvoltarea tehnologiilor educaționale;
- utilizarea inteligenței artificiale în educație.

AMENINȚĂRI

- declin demografic;
- migrația populației;
- instabilitate legislativă;
- influențe negative ale mediului online;
- riscul abandonului școlar;
- schimbări economice imprevizibile.

CAPITOLUL XVI. PRIORITĂȚI STRATEGICE 2025-2030

Pornind de la analiza diagnostică, școala își asumă următoarele priorități majore:

Prioritatea 1 Creșterea performanței școlare și a rezultatelor la Evaluarea Națională.



SCOALA GIMNAZIALĂ “GHEORGHE MAGHERU” CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Prioritatea 2 Transformarea digitală completă a procesului educațional.

Prioritatea 3 Dezvoltarea dimensiunii europene și internaționalizarea școlii.

Prioritatea 4 Dezvoltarea unui mediu sigur și incluziv.

Prioritatea 5 Valorificarea investițiilor realizate prin PNRR.

Prioritatea 6 Consolidarea culturii organizaționale orientate spre calitate.

Prioritatea 7 Creșterea prestigiului și vizibilității instituției în comunitate.

CAPITOLUL XVII. CADRUL LEGISLATIV ȘI NORMATIV AL DEZVOLTĂRII INSTITUȚIONALE

17.1. Fundamentarea legală a PDI

Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională pentru perioada 2025–2030 a fost elaborat în conformitate cu legislația națională și europeană în vigoare și reprezintă principalul document strategic de dezvoltare al Școlii Gimnaziale „Gheorghe Magheru” Caracal.

PDI-ul stabilește direcțiile de dezvoltare ale instituției și oferă cadrul necesar implementării politicilor educaționale la nivel local și instituțional.

17.2. Documente legislative de referință

Activitatea unității de învățământ este fundamentată pe următoarele acte normative:

Legislație națională

- Constituția României;
- Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Statutul Elevului;
- Standardele ARACIP privind evaluarea și asigurarea calității;
- Legea nr. 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copilului;
- Legea securității și sănătății în muncă;
- Legea privind protecția datelor cu caracter personal;
- Legislația financiar-contabilă aplicabilă instituțiilor publice.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Documente strategice europene

- Spațiul European al Educației 2021–2030;
- Agenda Digitală Europeană;
- Planul de Acțiune pentru Educația Digitală;
- Strategia Erasmus+;
- Agenda ONU 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.

17.3. Principii care fundamentează activitatea școlii

Activitatea instituției se desfășoară pe baza următoarelor principii:

Principiul echității

Asigurarea accesului egal la educație pentru toți copiii.

Principiul calității

Promovarea excelenței și îmbunătățirii continue.

Principiul incluziunii

Respectarea diversității și a nevoilor individuale.

Principiul transparenței

Asigurarea accesului la informațiile de interes public.

Principiul responsabilității

Asumarea obligațiilor profesionale și instituționale.

Principiul dezvoltării durabile

Promovarea utilizării eficiente a resurselor și a protecției mediului.

CAPITOLUL XVIII. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

18.1. Politica privind calitatea

Școala Gimnazială „Gheorghe Magheru” își asumă dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate, performanță și satisfacția beneficiarilor educației.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Managementul calității urmărește:

- îmbunătățirea permanentă a procesului educațional;
- utilizarea eficientă a resurselor;
- dezvoltarea profesională a personalului;
- satisfacția beneficiarilor direcți și indirecti.

18.2. Obiective privind calitatea

Până în anul 2030 se urmărește:

- creșterea promovabilității la Evaluarea Națională la minimum 96%;
- reducerea absenteismului cu minimum 20%;
- participarea tuturor cadrelor didactice la programe de formare;
- creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor peste 90%;
- implementarea integrală a standardelor ARACIP.

18.3. Domenii de monitorizare

Domeniul curricular

Monitorizarea:

- proiectării didactice;
- activităților educaționale;
- rezultatelor obținute de elevi.

Domeniul resurselor umane

Monitorizarea:

- formării continue a personalului;
- performanței profesionale;
- participării la proiecte interne și internaționale.

Domeniul resurselor materiale

Monitorizarea:

- utilizării dotărilor;
- întreținerii patrimoniului;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- eficienței energetice.

Domeniul relațiilor comunitare

Monitorizarea:

- parteneriatelor;
- activităților comunitare;
- gradului de implicare a părinților.

CAPITOLUL XIX. PLANUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE AL PDI 2025-2030

Scopul monitorizării

Monitorizarea urmărește verificarea periodică a modului în care sunt implementate activitățile și sunt atinse obiectivele strategice.

Principii

Procesul de monitorizare va fi:

- continuu;
- obiectiv;
- participativ;
- transparent;
- orientat spre îmbunătățire.

Instrumente utilizate

- rapoarte semestriale;
- rapoarte anuale;
- statistici școlare;
- chestionare;
- fișe de observație;
- rapoarte CEAC;
- procese-verbale;

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL**

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

- documente manageriale.

Responsabilități**Director**

- coordonează implementarea PDI;
- monitorizează realizarea obiectivelor.

Consiliul de Administrație

- analizează periodic progresul;
- aprobă măsurile corective.

CEAC

- monitorizează indicatorii de calitate;
- elaborează rapoarte anuale.

Comisiile de lucru

- urmăresc realizarea activităților specifice.

CAPITOLUL XX. PLANUL ANUAL DE EVALUARE A INDICATORILOR STRATEGICI**Indicatori educaționali**

Indicatori de performanță	2026	2027	2028	2029	2030
Promovabilitate la EN	96,4%	97%	97,5%	97,7%	98%
Participare la concursuri	+5%	+10%	+15%	+20%	+25%
Premii obținute	+5%	+10%	+15%	+20%	+25%

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL**

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Indicatori privind digitalizarea

Indicatori de performanță	2026	2027	2028	2029	2030
Profesori formați digital	70%	80%	85%	90%	95%
Lecții digitalizate	40%	50%	60%	70%	75%

Indicatori privind internaționalizarea

Indicatori de performanță	2026	2027	2028	2029	2030
Proiecte Erasmus+	2	2	2	3	3
Mobilități	5	10	20	30	40

CAPITOLUL XXI. SUSTENABILITATEA DEZVOLTĂRII INSTITUȚIONALE

Pentru asigurarea continuității dezvoltării instituționale după anul 2030, școala va urmări:

Dezvoltarea resursei umane

- formare continuă;
- leadership educațional;
- mentorat.

Dezvoltarea financiară

- accesarea de fonduri europene;
- parteneriate;
- sponsorizări.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE MAGHERU" CARACAL

Str. Radu Calomfirescu, nr. 7, Caracal, 235200, jud. Olt

E-mail: ghmagheru@yahoo.com

Tel: +4 (0)249 511696

Dezvoltarea infrastructurii

- întreținerea investițiilor realizate;
- modernizare continuă;
- eficiență energetică.

Dezvoltarea relațiilor comunitare

- consolidarea parteneriatelor;
- implicarea părinților;
- promovarea imaginii instituționale.

CAPITOLUL XXII. CONCLUZII FINALE

Proiectul de Dezvoltare Instituțională 2025 - 2030 al Școlii Gimnaziale „Gheorghe Magheru” Caracal reprezintă documentul strategic fundamental care orientează dezvoltarea instituției în următorii cinci ani.

Pornind de la tradiția construită încă din anul 1961 și valorificând investițiile realizate prin programele naționale și europene, școala își propune să devină un model de bună practică educațională la nivelul județului Olt.

Prin promovarea excelenței școlare, digitalizării, internaționalizării, incluziunii și dezvoltării durabile, instituția va contribui la formarea unor generații de elevi capabile să răspundă provocărilor societății viitorului.

Implementarea cu succes a prezentului proiect va conduce la consolidarea prestigiului școlii, la creșterea performanțelor educaționale și la întărirea rolului acesteia ca principal actor educațional în comunitatea municipiului Caracal.

DIRECTOR,

Prof. NICOLAE IULIAN NINEL



**DIRECTOR
ADJUNCT,**

Prof. STOIAN NICUȘOR DANIEL

